



PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA SANTA BÁRBARA

Sistema de Controle Interno – Lei Municipal nº 577/2011, 752/2014.

Portaria Nº 051/2022

ESTUDO TÉCNICO Nº 01/2025 – UCCI

Dimensionamento do Quantitativo Ideal de Profissionais para Execução das Auditorias Internas

Município de Nova Santa Bárbara – PR

Unidade Central de Controle Interno – UCCI

Exercício: 2025

1. INTRODUÇÃO

A presente análise tem por objetivo identificar o **quantitativo ideal de profissionais** necessários para a execução das auditorias internas previstas no **Plano Anual de Auditorias Internas – PAAI 2025**, elaborado conforme Instrução Normativa da UCCI.

O estudo atende às exigências da IN nº 172/2022 do TCE-PR, especialmente no contexto da prestação de contas do exercício, comprovando capacidade operacional da Controladoria.

2. METODOLOGIA

Foram analisados os seguintes critérios objetivos:

1. Carga de trabalho estimada por auditoria
2. Quantidade total de auditorias previstas para 2025
3. Complexidade dos objetos auditáveis
4. Número de unidades e secretarias auditáveis
5. Prazos usuais de execução de auditorias públicas
6. **Atividades paralelas da** Controladoria (transparência, ouvidoria, normativos, controle interno preventivo)
7. **Benchmarking** com municípios de porte semelhante

*O cálculo utiliza **horas técnicas**, metodologia recomendada por órgãos de controle.

3. DADOS ANALISADOS

3.1 Auditorias previstas no PAAI 2025



PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA SANTA BÁRBARA

Sistema de Controle Interno – Lei Municipal nº 577/2011, 752/2014.

Portaria Nº 051/2022

Tipo de Auditoria	Quantidade	Complexidade
Auditorias de Regularidade	4	Média
Auditorias Temáticas	2	Alta
Auditorias em Transparência e SIC/Ouvidoria	1	Alta
Auditorias em Contratações Públicas	2	Alta
Auditorias de Follow-up (monitoramento)	5	Baixa

Total: 14 auditorias no exercício.

3.2 Carga de Trabalho Média (estimada por normas de auditoria)

Baixa complexidade: 40 a 60 horas

Média complexidade: 80 a 120 horas

Alta complexidade: 150 a 220 horas

Cálculo conservador adotado:

Regularidade ($4 \times 100h$) → 400h

Temáticas ($2 \times 180h$) → 360h

Transparência/SIC/Ouvidoria ($1 \times 180h$) → 180h

Contratações ($2 \times 180h$) → 360h

Follow-up ($5 \times 40h$) → 200h

Total estimado anual:

→ **1.500 horas técnicas**

3.3 Capacidade de um Auditor Interno

Considerando:

8h/dia

220 dias úteis por ano

Redução para atividades administrativas (40%)

Horas realmente disponíveis para auditoria: **1.056 horas/ano**

($220 \text{ dias} \times 8h \times 0,6$)

4. DIMENSIONAMENTO IDEAL

E-mail: nsbcontroleinterno@gmail.com - Nova Santa Bárbara – Paraná.
Rua Walfredo Bittencourt de Moraes nº 222, (43.3266.8100) CNPJ nº 95.561.080/0001-60



PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA SANTA BÁRBARA

Sistema de Controle Interno – Lei Municipal nº 577/2011, 752/2014.

Portaria Nº 051/2022

Cálculo:

Horas necessárias (1.500h) ÷ Horas disponíveis por auditor (1.056h) = **1,42 auditores**

Conclusão técnica:

→ O quantitativo ideal é de **02 (dois) auditores internos** em dedicação mínima de 60% das atividades anuais exclusivamente para auditorias.

5. ANÁLISE QUALITATIVA

Além do cálculo de carga de trabalho, foram consideradas:

5.1 Complexidade crescente

A inclusão das novas áreas avaliadas pelo TCE-PR (meio ambiente, contratações, transparência, relacionamento com o cidadão) aumentou significativamente a complexidade.

5.2 Atividades obrigatórias além da auditoria

A Controladoria exerce:

- Controle preventivo
- Orientações aos setores
- Gestão de riscos
- Monitoramento de portais
- Análise de denúncias
- Atendimento ao prefeito e secretarias

Isso reforça a necessidade mínima de dois servidores.

5.3 Conclusão operacional

Um único servidor **não consegue** realizar todas as auditorias sem prejuízo da qualidade e dos prazos exigidos.

6. RECOMENDAÇÃO FINAL DA UCCI



PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA SANTA BÁRBARA

Sistema de Controle Interno – Lei Municipal nº 577/2011, 752/2014.

Portaria Nº 051/2022

A UCCI recomenda:

I – Quantitativo ideal mínimo

→ **02 (dois) profissionais destinados às auditorias internas**

II – Perfil recomendado:

1 Contador, Administrador ou Economista

1 Bacharel em Direito ou servidor com experiência em contratações públicas

III – Documentos a serem gerados após este estudo

- Portaria de designação da equipe
- Atualização do PAAI
- Publicação em Portal da Transparência

7. PUBLICAÇÃO

Este estudo deverá ser disponibilizado no:

- ✓ Portal da Transparência
- ✓ Aba “Controladoria Interna → Auditorias Internas → Documentos Técnicos”

8. ASSINATURA

Controlador(a) Interno(a)
Município de Nova Santa Bárbara – PR
Data: 10 / 04 /2025